

INVESTIRE NEL FOTOVOLTAICO IN ITALIA

**I nuovi modelli di business
e la mitigazione del rischio**

Discussione tra gli attori di mercato

**Venerdì 28 ottobre 2016
10:00-14:30**

Ambiente Italia, via Carlo Poerio 39 – Milano

PROGRAMMA

10:00 Introduzione

Sonia Dunlop, SolarPower Europe

10:10 Nuovi modelli di business per il fotovoltaico e loro redditività

Riccardo Battisti, Ambiente Italia

10:35 Il fotovoltaico in Italia: prospettive legislative e di mercato

Emilio Sani, Studio Legale Macchi di Cellere Gangemi

11:15 Coffee break

11:45 Discussione aperta

*Quali rischi per gli investimenti nel solare (stabilità dei consumi, misure retroattive, ecc.) e come affrontarli?
I nuovi modelli di business (autoconsumo e SEU) e la loro applicazione a impianti nuovi ed esistenti
Equity crowdfunding e cooperative energetiche*

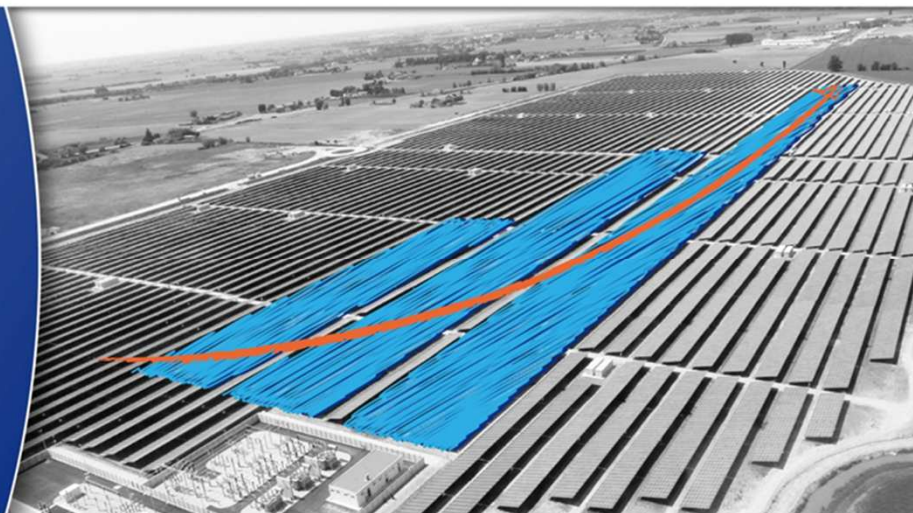
13:30 Pranzo di networking

14:30 Fine dell'incontro

CHI PARTECIPA OGGI?

Nuovi modelli di business per il fotovoltaico: redditività e rischi

Riccardo Battisti , Ambiente Italia



AMBIENTEITALIA



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 646554



- Società privata di consulenza su temi energetici e ambientali
- 20 anni di attività
- Più di 1.500 progetti nazionali e internazionali
- 30 esperti e 4 sedi
- Ruolo in PV Financing: partner di riferimento per l'Italia

CONCLUSIONI

- SEU e autoconsumo sono modelli di business promettenti
- Specialmente nel settore pubblico e dei grandi impianti commerciali e industriali
- I rischi di investimento sono ancora poco:
 - conosciuti?
 - standardizzabili?
 - mitigabili?
- Tutto dipende in modo sostanziale dalla direzione degli sviluppi legislativi in corso

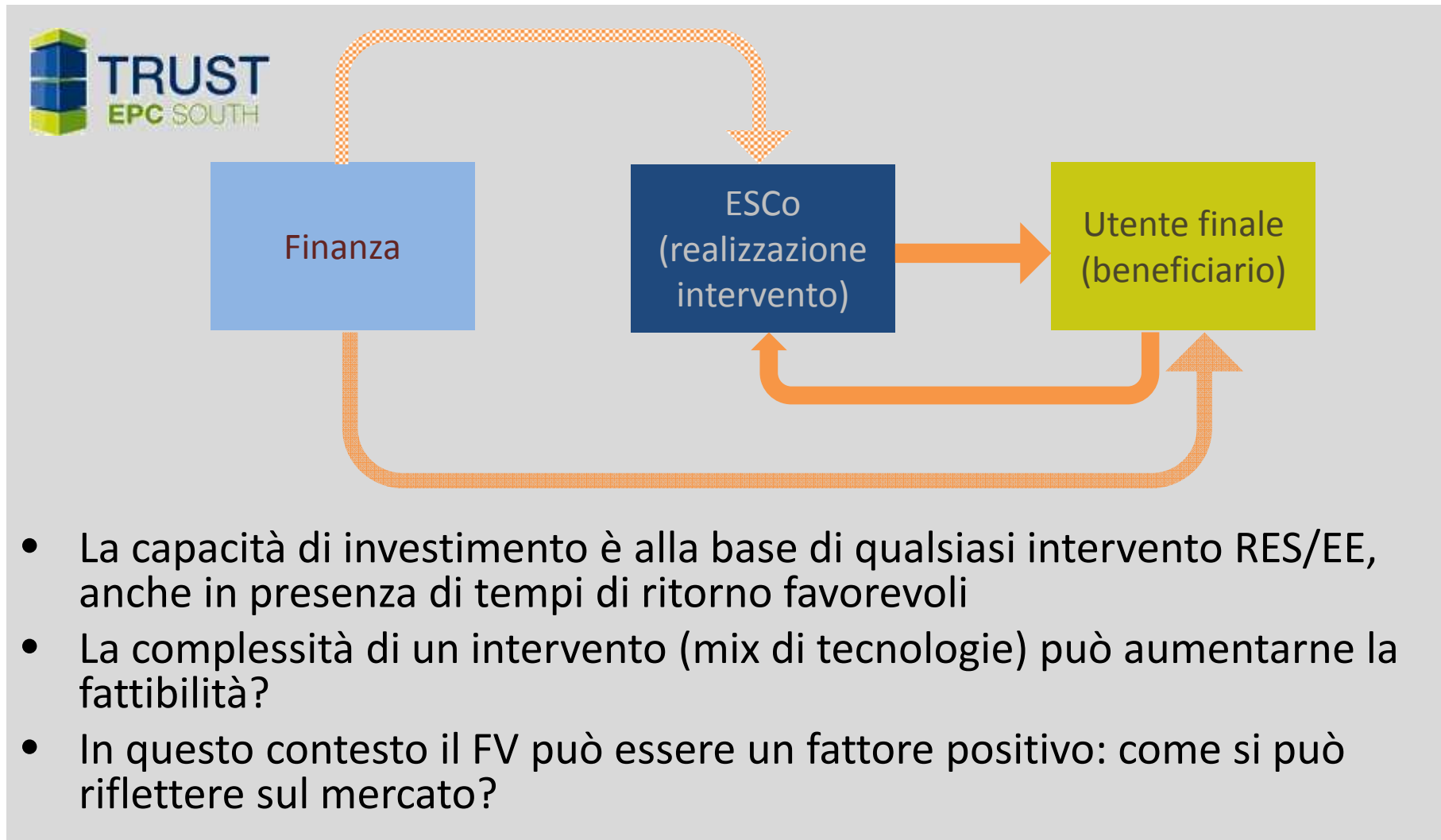
RIFORMA BOLLETTA CLIENTI NON DOMESTICI



Questo sembra essere smentito dal fatto che sulla cogenerazione **alla Germania è stato concesso di mantenere l'esenzione totale** dal pagamento degli oneri per gli impianti esistenti e una esenzione parziale per quelli realizzati dopo il 2017.

Fonte: QualEnergia.it Pro, 25 ottobre 2016

SONO MODELLI REDDITIZI?



FLUSSI DI CASSA



- **Uscite:**
 - Costo del credito (se è stato utilizzato)
 - O&M
 - Assicurazione

- **Entrate:**
 - Risparmi su bolletta o vendita a cliente finale (-10÷20%)
 - Scambio sul posto o vendita sul mercato
 - Ammortamento del bene (in caso di SEU)
 - Servizi di rete in seguito alla riforma del dispacciamento?

Residenziale – Utenze singole

Autoconsumo



- SEU non impiegato
 - Basso investimento (2.000 €/kW_p)
 - 50% detrazione fiscale
- 40% (o più) di autoconsumo
- Tempo di ritorno = 6÷7 anni
- TIR: 17%
- Ok

Residenziale – Condomini

SEU



- Costo: 1.800 €/kW_p
- Taglia: 20 kW_p
- Autoconsumo: 30% (carichi comuni) – Come incrementarlo?
- Prezzo SEU: 0,17 €/kWh (risparmio superiore al 20%)

- TRE = 13 anni
- TIR = 8%
- Necessario incrementare la quota in autoconsumo

Uffici, centri commerciali Autoconsumo o SEU



- La redditività dipende dall'autoconsumo...
- ...che è legato alla possibilità di alimentare anche le singole utenze e non solo i carichi comuni

Edifici pubblici

SEU



- Aspetti positivi:
 - Attrattivo per l'utente che non deve (può) investire
 - Affidabilità del consumatore di energia
- 60% autoconsumo: TRE = 13 anni e TIR = 8%
- 30% autoconsumo: TRE = 15 anni e TIR = 6,5%
- Risultati poco interessanti?

Industria

Autoconsumo o SEU



- Costo: 1.000 €/kW_p
- Taglia: 1 MW_p
- Autoconsumo: 90%
- Prezzo in SEU: 0,14 €/kWh (18% di risparmio)
- 70% di credito a 7 anni con interesse del 7%

- TRE = 8 anni
- TIR = 17%
- TRE «basso» oppure troppo lungo per assicurare la continuità di consumo?

ESEMPI REALIZZATI

L'OREAL – SITO INDUSTRIALE



- 3 MW_p
- Resa annuale attesa: 3.600 MWh
- Autoconsumo: 100%
- Produzione FV: 30% del fabbisogno



Fonte: Qualenergia.it

L'OREAL – SITO INDUSTRIALE



- Investimento: 3.000.000 €
(circa 1.000 €/kW_p)
- Nessun accesso al credito
- Contratto di 20 anni con clausola “take or pay”
- Risparmio del 10%
- L'investitore è anche broker per il restante 70% del fabbisogno elettrico



Fonte: Enersol

CENTRO COMMERCIALE ARESE PVFINANCING

- FV copre 50% dei carichi comuni (1,4 MW_p)
- Illuminazione e riscaldamento ambienti (con pompe di calore)
- Anche 2 unità cogenerative



Fonte: Qualenergia.it

CENTRO COMMERCIALE ARESE



- Resa annuale attesa: 1.500 MWh
- Autoconsumo: quasi 100%



Fonte: Qualenergia.it



PVFINANCING 

Italia

PVFINANCING 

IMPIANTI FOTOVOLTAICI: LINEE GUIDA PER L'IMPLEMENTAZIONE

PROGETTO PV FINANCING
Deliverable 4.1

Riccardo Battisti - Ambiente Italia
Revisione a cura di ing. Erica Bianconi

AMBIENTEITALIA
MECCANISMO FINANZIARIO PER LA GESTIONE

Settembre 2016

“ACCORDO PER LA COSTRUZIONE DI IMPIANTO DEDICATO E SOMMINISTRAZIONE DI ENERGIA ELETTRICA SECONDO LO SCHEMA DEL SISTEMA EFFICIENTE DI UTENZA”

(di seguito il “Contratto”)

tra

[•], con sede legale in [•], capitale sociale Euro [.] , iscritta presso il Registro delle Imprese presso la CCIAA di [•], Partita IVA [•] in persona di [•] nato a [•] il [•], domiciliato presso la sede sociale, nella sua qualità di [•]

(detto anche “Produttore”)

e

[•], con sede legale in [•], capitale sociale Euro [.] , iscritta presso il Registro delle Imprese presso la CCIAA di [•], Partita IVA [•], il
sua qualità di [•]

“CONTRATTO DI LOCAZIONE OPERATIVA DI IMPIANTO FOTOVOLTAICO”

(di seguito “Contratto”)

tra

..... (P.IVA.....), capitale sociale Euro [.] , con sede in.....(…), Via.....
n.....(CAP.....), iscritta presso la CCIAA di....., in persona di, nato
a....., il.....e domiciliato presso la sede sociale, nella sua qualità di.....;

(detto anche “Locatore”)

e

..... (P.IVA.....), capitale sociale Euro [.] , con sede in.....(…), Via.....
n.....(CAP.....), iscritta presso la CCIAA di....., in persona di, nato
a....., il.....e domiciliato presso la sede sociale, nella sua qualità di.....

(detto anche “Cliente Finale”)

PIATTAFORMA « PV TAG »

Contatti

Website: www.ambienteitalia.it

Linkedin and Facebook: Ambiente
Italia S.r.l.

Twitter: @AI_AIP

PUNTI DI DISCUSSIONE



- Commenti / critiche ai risultati di redditività?
- Altri modelli di business?
- Altre buone pratiche realizzate?

PUNTI DI DISCUSSIONE

- Individuazione dei rischi:
 - Esistenza futura del consumatore
 - Misure retroattive che rendano meno convenienti autoconsumo e risparmio...quali le più pericolose?
- Come mitigare questi rischi? «Take or pay», «lift and shift», ecc.
- Rispetto al rifinanziamento di impianti esistenti, il finanziamento di nuovi è davvero così poco interessante?
- È realistico creare portafogli di nuovi impianti per ridurre costi di investimento e di transazione?
- È possibile applicare nuovi modelli di business a impianti esistenti?
- Equity crowdfunding e cooperative energetiche: esiste uno spazio?
- Può esistere una sinergia positiva tra interventi PV e altri interventi di efficientamento?
- **Documento di raccomandazioni («advisory paper»)**