



Finanziamento innovativo di impianti fotovoltaici: le cooperative energetiche

Marco Bianchi
Direttore Retenergie Società Cooperativa

Webinar Qualernegia.it – 03/05/2017



«Most importantly, our vision is of an Energy Union with citizens at its core, where citizens take ownership of the energy transition, benefit from new technologies to reduce their bills, participate actively in the market, and where vulnerable consumers are protected»

*European Commission, 2015.
A Framework Strategy for a Resilient Energy Union
with a Forward-Looking Climate Change Policy*

democrazia

l'energia è un bene comune: i cittadini non possono non essere diretti proprietari, gestori ed utilizzatori del bene energia.

ambiente

i cambiamenti climatici impongono a tutti di agire subito. Ed ogni cittadino può aspirare ad avere un ruolo da protagonista nella salvaguardia del pianeta.

comunità

in tempi di crisi del welfare e di collasso dei sistemi pubblici, è attraverso il cooperativismo che le comunità possono tornare a gestire i beni comuni.

mercato

possibile liberalizzazione completa del mercato di vendita dell'energia elettrica.

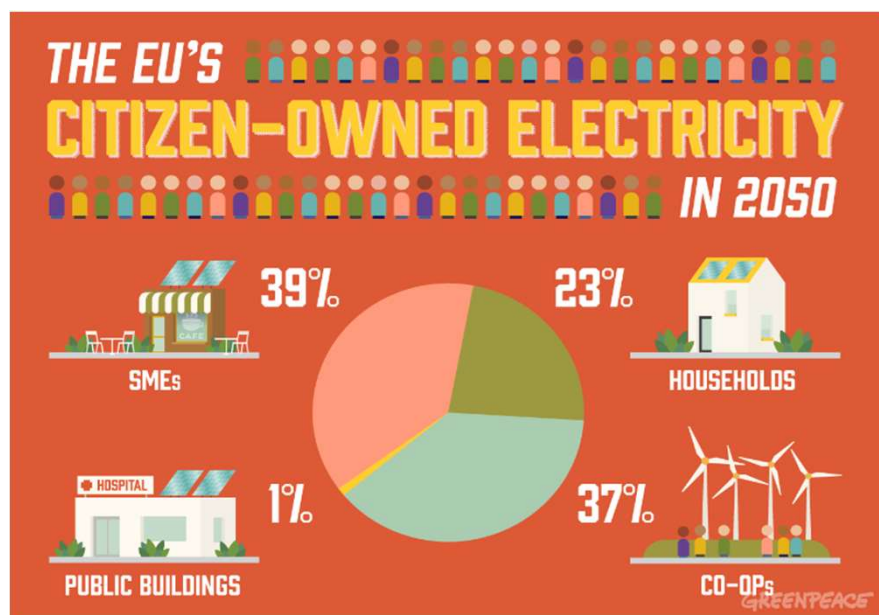
BY 2050

264

MILLION

**PEOPLE IN THE EU
COULD BE PRODUCING
THEIR OWN ELECTRICITY**





COOPERATIVA

Una cooperativa è un'associazione autonoma di individui che si uniscono volontariamente per soddisfare i propri bisogni economici, sociali e culturali e le proprie aspirazioni attraverso la creazione di una società di proprietà comune e democraticamente controllata

31° Congresso Alleanza Cooperativa Internazionale Manchester, 1995

COOPERATIVE ENERGETICHE

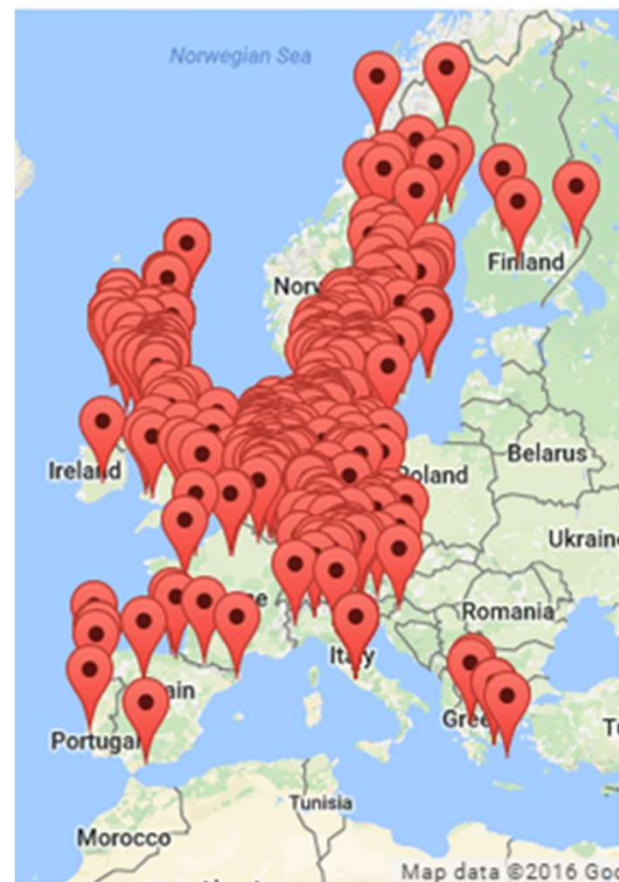
modello di business in cui i cittadini posseggono congiuntamente e partecipano a progetti di energia rinnovabile o di efficienza energetica

La Federazione di Cooperative Energetiche Europee (RESCoops) richiede il rispetto dei seguenti 7 principi....in attività nel settore dell'energia e dell'efficienza energetica!





- ❑ 2397 RESCoops in UE
- ❑ RESCoop.eu rappresenta:
 - ❑ **1.240** iniziative
 - ❑ **650.000** cittadini
 - ❑ Investiti **2 Mld €**
 - ❑ Installato **1 GW**





- Cooperativa SPAGNOLA di consumo di energia elettrica pulita e partecipata.
 - Ha circa 30.000 Soci e più di 40.000 contratti di energia elettrica.
 - Possiede dei grandi impianti a fonti rinnovabili (>2 MW di fotovoltaico).
-
- Cooperativa energetica Starkenburg (Germania)
 - Fondata nel 2010 per investire in 2 impianti eolici
 - Raccolti 4.500.000 Euro di capitali e prestiti dai soci
-
- EWS Schonau (Germania)
 - Fondata dopo Chernobyl come cooperativa di cittadini per l'efficienza energetica; ha acquistato la rete locale nel 1997
 - Oggi: fornitore di energia a livello nazionale con oltre 120.000 clienti, 1.800 soci e 11,4 Milioni di Euro di capitale sociale
-
- Ecopower (Belgio) – la più grande cooperativa energetica europea
 - 49.000 soci
 - 61 Milioni di Euro di investimenti // 50 Milioni di Euro di capitale
 - 1,5% del mercato del Belgio
 - 100% energia rinnovabile



Soci Italiani



Elabora Coop.

Roma

Società di
consulenza

12 soci
(PG)

-



èNostra Coop.

Milano

Cooperativa di
vendita

1.016 soci
(PF/PG)

-



Energia Positiva
Coop.

Torino

Cooperativa di
produzione

72 soci
(PF/PG)

4 impianti



Retenergie Coop.

Cuneo

Cooperativa di
produzione

1.069 soci
(PF/PG)

10
impianti



Südtiroler
Energieverband

Bolzano

Consorzio

294 soci
(PG)

266
impianti

Fonte: siti internet società

vantaggi per i soci?

partecipazione

le cooperative sono partecipate dai soci, non c'è un controllo da parte di gruppi o imprese

democrazia

cittadini come prosumer
una testa – un voto: decisioni democratiche

funzione di comunità

gestione attiva dei beni comuni
energia a km 0 secondo le necessità

risparmio

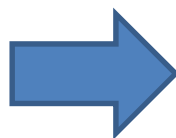
più siamo – meno spendiamo
il modello cresce sui volumi non sui prezzi

trasparenza

trasparenza dalla produzione (impianti) al consumo
selezione impianti secondo criteri socio
ambientali. Presenza di codice etico

Il modello SOM ENERGIA

2010: 350 soci
2011: 1.000 soci
2012: 5.000 soci
2013: 12.000 soci
2014: 17.600 soci
2015: 23.500 soci
2016: 29.000 soci



2017
31.000 soci
40.000 contratti



Impianti:	Fotovoltaico	103 kWp	2012
	Fotovoltaico	50 kWp	2012
	Fotovoltaico	190 kWp	2013
	Fotovoltaico	90 kWp	2013
	Biogas	500 kWp	2013
	Fotovoltaico	290 kWp	2013
	Idroelettrico	1.000 kWp	2015
	Fotovoltaico	2.160 kWp	2016

Il modello SOM ENERGIA

FV: 2.160 kWp

in Alcolea del Rìo (Siviglia)

- Allaccio: 2016
- Investimento: 2.041.000 Euro
- Partecipazione: 2.182 Soci



- I cittadini che desiderano investire in impianti a fonti rinnovabili lo fanno diventando soci della Cooperativa SomEnergia che raccoglie il capitale necessario.
- Con il capitale raccolto, SomEnergia lo investe in una società di capitali, 100% SomEnergia, dove viene sviluppato l'impianto. L'energia viene venduta a SomEnergia ad un prezzo stabilito ed in modo tale da massimizzare il beneficio al socio.
- L'impianto viene finanziato in FULL EQUITY
- A fronte del singolo investimento del socio in SomEnergia, questo riceve 1 azione energetica ogni 100 Euro investiti. Ogni Azione Energetica corrisponde annualmente a tot kWh annui prodotti dall'impianto.

Il modello SOM ENERGIA

2.160 kWp

in Alcolea del Rìo (Siviglia)

- Investimento: 2.041.000 Euro
- Partecipazione: 2.182 Euro



1 AZIONE ENERGETICA

A.E. = 100 Euro

- Investimento: 2.000.000 Euro
- Produzione anno n: 3.300.000 kWh

Investimento suddiviso in 20.000 AE

Ogni AE vale 165 kWh all'anno n



Investimento: 1.000 Euro = 10 AE

....all'anno n spettano $10 \times 165 = 1.650$ kWh al
prezzo concordato per 25 anni.



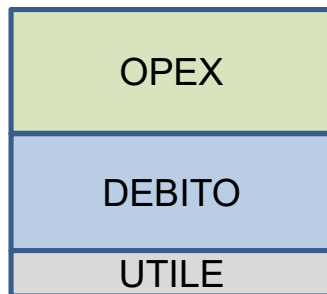
Ma quale è il prezzo «concordato»? E' il prezzo al quale la cooperativa decide di vendere l'energia ai propri soci, al netto delle spese sostenute per la gestione dell'impianto.

Nel caso di SomEnergia si tratta di 37 Euro / MWh

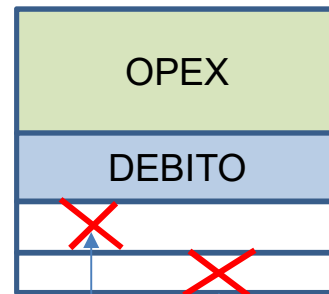
TIR = 5%

coop. di produzione e vendita: gli effetti della mutualità a livello finanziario

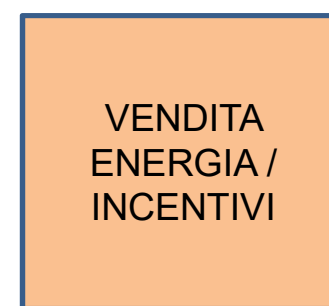
project financing
USCITE



coop. energetica
USCITE



project financing
ENTRATE



coop. energetica
ENTRATE



La cooperativa sfrutta il fatto di:

- potersi finanziare a basso costo presso i soci ((fino a tasso zero per i soci che investono senza un rendimento sul capitale)
- non avere la necessità di conseguire utili in quanto lo scopo mutualistico lo realizza garantendo il prezzo basso di fornitura di energia ai soci

...in questo modo può «sopportare» anche un minore afflusso di ricavi che, essendo i ricavi basati sul prezzo dell'energia venduta ai soci, significa poter vendere l'energia ai soci ad un prezzo congruo, tendenzialmente più basso di quello di mercato.

Finanziamento innovativo di impianti fotovoltaici: le cooperative energetiche – Webinar Qualenergia.it – 03/05/2017















































Parco impianti:

- 9 impianti fotovoltaici (totale 630 kWp)
- 1 impianto eolico (60 kWp)



Copertura finanziaria del progetto
da parte dei soci

Impianti FV		
FOSSANO		26%
CUNEO	   	65%
BENEVAGIENNA	   	63%
SAVIGNO	      	100%
LAGNASCO	      	100%
SANTA BRERA	      	100%
BOVES	   	47%
CAPIZZI 1 e 2	    	60%
Impianto eolico		
NULVI	    	64%

La parte di investimento rimanente è stata coperta da finanziamenti tramite banche etiche o cooperative

alcuni impianti di produzione

2012

retenergie
energia cooperativa



264 kWp FV
impianto greenfield
Boves (CN)
Raccolta soci: 350.000 Euro

2015

retenergie
energia cooperativa



184 kWp FV
mercato secondario
Capizzi (ME)
Raccolta soci: 300.000 Euro

2016

retenergie
energia cooperativa



60 kWp
impianto greenfield
Nulvi (SS)
Raccolta soci: 210.000 Euro

2016

retenergie
energia cooperativa



Efficienza energetica
Vicenza (VI)
Investimento in ESCO
Cooperativa: 50.000 Euro

chiudere il cerchio produzione - consumo

retenergie
energia cooperativa

produce energia sostenibile con
i propri impianti

e



retenergie
energia cooperativa

fornisce l'energia a

ènostra
L'ENERGIA BUONA

ènostra
L'ENERGIA BUONA

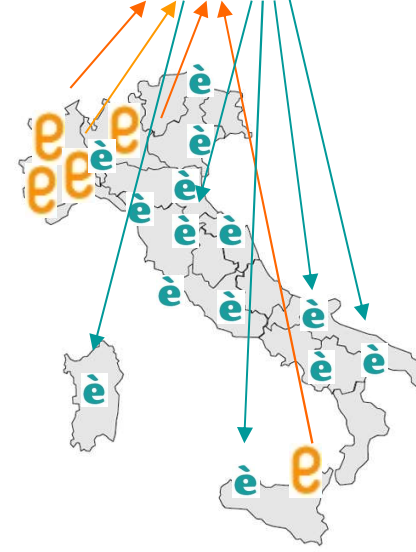


ènostra
L'ENERGIA BUONA

distribuisce l'energia ai
propri soci

è

ènostra
L'ENERGIA BUONA



ènostra
L'ENERGIA BUONA

acquista energia sostenibile anche
da altri produttori



La Cooperativa di Produzione



La Cooperativa di Vendita

L'energia prodotta dagli impianti di Retenergie viene venduta ad èNostra
in modo tale da chiudere il cerchio produzione - consumo

Un modello di produzione e consumo che permette di:

- partecipare sia alla fase di produzione che alla fase di vendita come socio cooperatore o come socio sovventore. Entrambe le cooperative sono nate dal basso, sono partecipate da cittadini ed hanno della partecipazione, democrazia ed eticità le principali caratteristiche
- produrre e consumare energia solo da impianti a fonti rinnovabili selezionati secondo criteri di responsabilità socio – ambientale (no fotovoltaico a terra)
- richiedere servizi di efficienza energetica tramite una rete di tecnici (Retenergie)
- segnalare impianti a fonti rinnovabili da costruire o da acquistare

il finanziamento innovativo nella cooperazione

- NON è uno strumento per massimizzare i ritorni finanziari....anzi! I soci decidono di dare vita ad un meccanismo mutualistico i cui ritorni principali sono i benefici socio – ambientali della comunità in cui la cooperativa è attiva.
- NON prescinde dagli altri pilastri su cui si basa una cooperativa: partecipazione collettiva, gestione trasparente, governance chiara e slegata da gruppi di interesse, indipendenza, forte responsabilità socio – ambientale, ecc...
- E' un modo per permettere ai consumatori/produttori di essere protagonisti, partecipando finanziariamente alla proprietà e gestione di nodi della filiera energetica.
- E' un modo per abbassare i costi del debito, suddividendoli tra una grande moltitudine di soggetti, anche attraverso nuove forme di partecipazione (es. equity crowdfunding).
- E' un modo per potenzialmente recuperare velocemente i capitali necessari per il progetto (SomEnergia nel 2015 ha recuperato 800k € in 2 ore per l'impianto idroelettrico di Peñafiel)

il mercato in Italia per le cooperative di produzione e consumo

- i tempi sono maturi!!
 - il mercato è molto ampio e ci sono poche cooperative energetiche attive (escluse quelle storiche dell'arco alpino)
 - per la crescente consapevolezza dei cittadini ad essere protagonisti attivi (con il proprio «voto», con il proprio capitale) della transizione energetica
 - per lo scenario normativo, che in assenza (o quasi) di incentivi stimola la ricerca di nuove forme di finanziamento innovativo
- per gli impianti fotovoltaici i modelli di business possono essere tre:
 - mercato secondario, specialmente per impianti con elevato costo del debito bancario (alta leva finanziaria), da finanziare in full equity o quasi equity
 - impianti greenfield, ma in casi molto particolari:
 - Impianti in grid parity, con meccanismi tipo SEU
 - Impianti in market parity, con meccanismo tipo SomEnergia (ovvero elevati investimenti, grandi economie di scala, assenza di debito e contratti di acquisto a lunghissimo termine)

Riferimenti



www.rescoop.eu



www.retenergie.it



www.enostra.it



www.energia-positiva.it



www.elabora.coop



www.sev.bz.it

GRAZIE PER L'ATTENZIONE !!

marco.bianchi@retenergie.it